

פרוטוקול מליאה מס' 51
אשר התקיימה ביום ראשון 31/12/2023 בשעה: 16:45
במועצה

משתתפים:

חברי מליאת המועצה:
אלי ברכה, ראש המועצה
מאיר דור, סגן ראש המועצה

חבר/ה מליאה	יישוב	הגיע/ה
תמנה שמאלי	אודים	+
מנהיים דני	ארסוף קדם	+
שוקי ארליך	ארסוף	-
צחי תודניק	בית יהושע	-
אורלי עמיר	בני ציון	+
מירב קורן	בצרה	-
פבלו לם	תל יצחק	+
ברק בן אריה	געש	+
אנדי וולף	תרופים	+
	יקום	
שרון רומם	כפר נטר	+
גילי בן יקר	רשפון	+
בן הסה	גליל ים	-

מוזמנים:

הילה טרייבר, מזכ"ל המועצה
אורלי רזניקוב, מבקרת המועצה
לירז קופר, גזברית המועצה
לדין בנושא מס' 1:
שלומי מועלם – רו"ח קולחי השרון
זיו בקפיין – מנהל תפעול קולחי השרון
יגאל גדרון – מנכ"ל מעיינות השרון

לא הגיעו:

עו"ד עדי סדינסקי – לוי – יועמ"ש

על סדר היום:

1. הצגת דוחות כספיים קולחי השרון 2022
2. תב"רים
3. סגירת תב"רים
4. אישור פרוטוקולים
5. מחיקת חובות
6. תקציב "תרבות ברזל"
7. דוחות כספיים 2022
8. דוחות פעולות וועדים 2022
9. הצגת דוח רבעוני 03/2023
10. סגירת החברה לתשתיות ביוב

11. דיון בנושא אכיפה בתחנת הרכבת בית יהושע
12. עדכונים

1. הצגת דוחות כספיים קולחי השרון 2022:
רו"ח שלומי מועלם הציג את הדוחות הכספיים לשנת 2022 המצורפים לפרוטוקול זה
ומהווים חלק בלתי נפרד ממנו.

התנהל דיון בנושא:
החיוב בפועל של המועצה ביחס לבעלים הנוספים, ועל הצורך בהגדלת השקיפות של
ההתנהלות הפיננסית של החברה, על ידי שילוב רו"ח מטעם המועצה לבדיקת החומר.
נאמר שאין בעיה.

2. דוח פעולות ועדים 2022:
מבקרת המועצה הציגה את הדף המסכם של את דוחות הפעולות של הוועדים
המקומיים לשנת 2022 המצורף לפרוטוקול זה ומהווה חלק בלתי נפרד ממנו.
למרות המקצועיות הגבוהה של רו"ח שנבחרה לביצוע הדוחות, הדוח הוגש רק בחודש
דצמבר. דוח שנת 2021, כלל לא בוצע.
כתוצאה מכך, המכרז עם רו"ח שמכינה את הדוחות הללו ככל הנראה יעבור שינוי, כך
שתהיה שיטה שתתגמל את המשתתפים להגיש את הדוחות בזמן.

התקיים דיון בנושא:
מהות הטעויות בחלק מהדוחות הכספיים, טופס ניגוד העניינים בבית יהושע, האם יש
צורך ומהי האפקטיביות בפגישות עם יו"ר הוועדים העומדים בפני סיום קרנציה, ליקויים
רוחביים בכל הקיבוצים, בעיית בעלי זכויות חתימה בקיבוצים.

החלטה:

1. מיד עם כינון ועדים חדשים יקבעו פגישות אישיות בהשתתפות גזברית
ומבקרת המועצה עם היו"ר והמזכיר של כל הועד כדי להסביר אילו ליקויים
נמצאו בפעילות לשנת 2022 ומה נדרש מהועד החדש.
2. לפגישות אלה יכין היועמ"ש מסמך הבהרה לגבי הליך החיוב האישי שלו
חשופים חברי הועד.
3. רישומים שגויים בדוחות הכספיים יבדקו לעומק ע"י הגזברית ומבקרת
המועצה ובדוחות בהם יסתבר שהליקויים מהותיים יומלץ למליאה שלא לאשר
את מינוי רו"ח אילה.
4. מבקרת המועצה תוציא מכתב ליו"ר ועד בית יהושע בבקשה להסביר את נושא
ניגוד העניינים. בהתחשב בכך שהוא במילואים הנושא יטופל מולו
לכשישתחרר.
5. ועדת הביקורת מאמינה שעל חברי מליאת המועצה חלה חובה ציבורית לסייע
ולהוביל את חברי הוועדים המקומיים לפעול על פי החוק, כללי מנהל תקין ונהלי
הרכש. מתוך חובה זו ואמונה בשקיפות לציבור הועדה תזמן את ראשי הוועדים
הנוכחיים לפגישות הבהרה במטרה לאתר את הקשיים ולנסות לסייע לתיקון
הליקויים.

אזכרה

3. דוח רבעוני 03/2022:
גזברית המועצה הציגה את הדוח הרבעוני 03/2022 המצורף לפרוטוקול זה ומהווה תלק בלתי נפרד ממנו.
הדוח משקף תקציב מאוזן, והרבעון הסתיים עם עודף קטן של 15 אש"ח.

4. סגירת החברה לתשתיות ביוב:
מזכ"לית המועצה הסבירה כי במהלך התהליך לפירוק החברה, היא נתבעה יחד עם המועצה על ידי חברת שפיר בגין חובות ביוב ולכן הוקפא הפירוק עד להסרתה של החברה ממנה.
כעת, משהוסרה החברה לתשתיות ביוב מהתביעה, ניתן להמשיך בתהליך הפירוק. כפי שכבר דווח למליאה, דוח הנאמן הוצג לחברי המליאה, מובהר כי אין לחברה נכסים או התחייבויות למעט חובות אגרה שיוסדרו טרם חיסול החברה באופן סופי.

הצעת החלטה:

לאשר את סגירת החברה לתשתיות ביוב

הצבעה:

פה אחד

החלטה:

לאשר את הצעת ההחלטה

5. סגירת תב"רים:

מצורפת טבלה של תב"רים הנסגרים לאתר סיוע העבודות:

סגירת תברים 12/2023

מס' תב"ר	תיאור	סכום	מס' תב"ר	תיאור	סכום
1	התקף בסימון ופירט בישבים	768	2	התחייבות נסגור ע"י משרד הפנים	2
2	שיפוץ סוכת הצלה	785			-23,638
3	שען דיגמל	841			-89
4	פיתוח תשתיות בישובי המועצה	851			-564
5	הכנת דרך שירות מחרוזת	862			0
6	כיסא מעיל 2020	886			0
7	כביש ארסוף קדם	889			50,650
8	רכישת מכל לחומים	891			111,980
9	פתשכ ב"ס יצחק	899			
10	סה"כ				138,352

הצעת החלטה:

לאשר את סגירת התב"רים

הצבעה:

פה אחד

החלטה:

לאשר את הצעת ההחלטה

6. תב"רים:

אישור תב"רים

שיבת מליאת פלגמיה מסמך - 51- 31/12/2023

מס' תב"ר	שטח	תחילה	חקיקה	הקצבה	סקולת חסימה	מחיר ממוצע	דבריו הסבר	רצונות	החלטות
1	915			900,000	מסוף מסוף 500			החלטת	לשאר 2023
2	815			54,857	מסוף מסוף 100			החלטת	לשאר 2023
3	913	3,125,000	2,825,000	3,500,000	מסוף מסוף 2,025 מסוף 500-575		החלטת	לשאר 2023	
4	901	235,000	28,000	295,000	מסוף מסוף 100		החלטת	לשאר 2023	
5	896	138,429	140,000	238,429	מסוף מסוף 100		החלטת	לשאר 2023	
6	874	314,167	27,400	341,567	מסוף מסוף 100		החלטת	לשאר 2023	
7	658	1,650,000	350,000	2,000,000	מסוף מסוף 100		החלטת	לשאר 2023	

7. תקציב "חרבות ברזל":

מזכ"לית המועצה הסבירה כי בהמשך לקליטת מפונים במועצה, המועצה הגדילה את מכסות הקיבוצים הקולטים על פי המפתח של 800/12 לאדם לשנה. מכיון שמדובר בחודשים 10-12 הוכפל הסכום לרבעון וחולק על פי מספר הנקלטים בכל ישוב. כמו כן, הועברו כספים שהתקבלו ממשרד הפנים על פי הפירוט המצ"ב:

תוספת למכסות 2023

ישוב קולט	אוק-23	נוב-23	דצמ-23	סה"כ לרבעון
שפיים	40,000	40,000	40,000	120,000
יקום	12,000	6,000	6,000	24,000
געש	11,000	7,000	3,000	21,000
גליל ים	17,000	3,300	1,400	21,700
סה"כ	80,000	56,300	50,400	186,700

כספים שהתקבלו ממשרד הפנים בגין הפונים:	מס' תב"ר	תאריך	סכום
70% שיפוי קליטת אובולוסיה	10.23	התקבל ב-1.11.23 בגין 10.23	215,800
30% קליטת אובולוסיה	10.23	התקבל ב-12.11.23 בגין 10.23	92,400
סה"כ	10.23		308,200
סה"כ	11.23	התקבל ב-26.12.23 בגין 11.23	140,000
סה"כ	12.23	התקבל ב-20.12.23 בגין 12.23	140,000

המכסות הוקצו לפי 800 מ לתושבי לשנה. מכיון שמדובר בחודשים 10-12.23 הוכפל הסכום לרבעון 800/4 = 200 ש במספר התושבים החפצים שנקלטים.

הצעת החלטה:

לאשר את תקציב "חרבות ברזל"

הצבעה:

פה אחד

החלטה:

לאשר את הצעת ההחלטה

8. זכויות חתימה בבית הספר ויצמן:

הצעת החלטה:

לאשר עדכון הרשאות חתימה בחשבון הזרים של בית הספר ויצמן וזמתן הרשאה ליעל מגל בחשבון זה.

הצבעה:

פה אחד

החלטה:

לאשר את הצעת ההחלטה

9. עדכונים:

- מפוני קיבוץ כפר עזה: על מנת להקים את ה"קראוולות" לתושבי קיבוץ כפר עזה בשפיים, המינהל דרש שהקרקע תעבור לבעלות המועצה. קיבוץ שפיים מסכים לכך וקעת נדרשת החלטת המליאה.

הצעת החלטה:

לאשר את העברת הבעלות על הקרקע מקיבוץ שפיים למועצה לצורך הקמת ה"קראוולות" למפוני קיבוץ כפר עזה.
(מאיד דור לא השתתף בהצבעה)

הצבעה:

פה אחד

החלטה:

לאשר את הצעת ההחלטה

10. אישור פרוטוקולים:

הצעת החלטה:

לאשר את פרוטוקול מליאה מס' 50

הצבעה:

פה אחד

החלטה:

לאשר את הצעת ההחלטה



אבל מים

11. דיון בנושא אכיפה בתחנת הרכבת בית יהושע:

הועלתה טענה לגבי מצוקת החניה שיש ברכת בבית יהושע והאכיפה שנעשית על ידי המועצה. לאור המצוקה עולות תלונות לגבי תוסר הוגמת בביצוע האכיפה ומקומה של המועצה בנושא זה.
התוכניות של הרכבת להרחבת התניה הקיימת לא יצאו לפועל עד היום.
הובהר כי המועצה מבצעת את האכיפה על פי תוכנית התנועה שרכבת ישראל עשתה.

רשמה: רעות חזן

השיבה הסתיימה בשעה: 18:15

~~ראש המועצה~~
ראש המועצה

**חברת קולחי
השרון בע"מ**

**דוחות כספיים ליום
31 בדצמבר 2022**

חברת קולחי תשרון בע"מ

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2022

תוכן העינים

עמוד

2	דוח רואה החשבון תמבקר
3	דוחות על המצב הכספי
4	דוחות על הפעילויות
5	דוחות על השינויים בגרעון בהון
6	דוחות על תזרימי המזומנים
7-18	באורים לדוחות הכספיים

דוח רואה החשבון המבקר
לבעלי המניות של חברת קולחי השרון בע"מ

ביקרנו את הדוחות על חמצב הכספי המצורפים של חברת קולחי השרון בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2022 ו- 2021 ואת הדוחות על הפעילות והדוחות על השינויים בכספים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים, לשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התש"לג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לחשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר 2022 ו- 2021 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בכספיה נטו ותזרימי המזומנים שלה לשנים שהסתיימו באותם תאריכים, בהתאם לתקני חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP) והוראות הגילוי שבסעיפים 6 ו- 10 בכללי תאגידים מים וביוב התשי"ע - 2010.

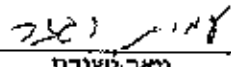
מועלם ומועלם
רואי חשבון

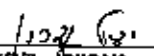
בני ברק
17 במאי 2023

חברת קולחי השרון בע"מ
דוחות על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר		באור	
2021	2022		
אלפי ש"ח			
			נכסים
			נכסים שוטפים
3,047	2,392		מזומנים ושווי מזומנים
-	566		פקדון מוגבל
315	159	3	לקוחות
7,684	40	4	נכסים שוטפים אחרים
<u>11,046</u>	<u>3,157</u>		
			נכסים לא שוטפים
31,982	29,505	5	רכוש קבוע, נטו
<u>43,028</u>	<u>32,662</u>		
			התחייבויות וגרעון בנכסים נטו
			התחייבויות שוטפות
796	110		חלומות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
50,538	41,055	6	בעלי מניות וצדדים קשורים
1,753	3,035	7	זכאים ויתרות זכות
<u>53,087</u>	<u>44,200</u>		
			התחייבויות לא שוטפות
455	357	8	הלוואות לזמן ארוך
			גרעון בהון
			גרעון בנכסים נטו
4	4	10	הון מניות
(55,037)	(56,418)		לשימוש לפעילויות
44,519	44,519	11	תקבולים על חשבון מניות
<u>(10,514)</u>	<u>(11,895)</u>		
<u>43,028</u>	<u>32,662</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.


 יחידת
 הדירקטוריון


 מנכ"ל - החברה
 המנהלת

17 במאי 2023
 תאריך אישור
 הדוחות הכספיים

חברת קולחי השוון בע"מ
דוחות על הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		באור	
2021	2022		
אלפי ש"ח			
7,624	7,693		<u>מחזור הפעילויות</u>
1,605	1,561		השתתפות באחזקת המכון
9,229	9,254		שרותי טיהור שנפכין
7,633	9,662	13	<u>עלות הסעילויות</u>
1,203	1,128	14	תפעול מכון הטיהור
693	821	15	הנהלה וכלליות
(9,529)	(11,611)		הוצאות מימון, נטו
-	976	16	הכנסות אחרות, נטו
(300)	(1,381)		גרעון מפעילויות השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הנכספים.

חברת קולחי השרון בע"מ
דוחות על השינויים בגרעון בהון

סח"כ	שאינ לגביהם הגבלה		תקבולים על השבון מניות	הון מניות	
	נכסים נטו ששימשו לרכוש קבוע	שלא יועדו על ידי מוסדות המלכ"ר אלמני ש"ח			
(10,214)	30,415	(85,152)	44,519	4	יתרות ליום 1 בינואר 2021
(300)	-	(300)	-	-	תוספות במהלך השנה
					גרעון לשנה
					גריעות במהלך השנה
					העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה
-	4,081	(4,081)	-	-	ששימשו לרכוש קבוע
-	(2,514)	2,514	-	-	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
-	1,567	(1,567)	-	-	
(10,514)	31,982	(87,019)	44,519	4	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
(1,381)	-	(1,381)	-	-	תוספות במהלך השנה
					גרעון לשנה
					גריעות במהלך השנה
					העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה
-	172	(172)	-	-	ששימשו לרכוש קבוע
-	(2,649)	2,649	-	-	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
-	(2,477)	2,477	-	-	
(11,895)	29,505	(85,923)	44,519	4	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

חברת קולחי השרון בע"מ
דוחות על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	
אלפי ש"ח		
(300)	(1,381)	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
5,263	1,714	גרעון לפי דוח על הפעילויות
4,963	333	ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'
(4,080)	(422)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת
-	(566)	תזרימי מזומנים מפעילות השקעה
(4,080)	(988)	רכישת נכסים קבועים
883	(655)	תמורה ממימוש (רכישת) פקדונות
2,164	3,047	מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה
3,047	2,392	עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
		יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
		יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	
אלפי ש"ח		
2,513	2,649	הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים
(32)	-	פחת והפחתות
2,481	2,649	שערוך הלוואות החברה
(226)	156	שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות
(9)	7,644	ירידה (עליה) בלקוחות
(1,142)	1,282	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות טובה
5,410	(9,233)	עליה (ירידה) בזכאים אחרים ויתרות זכות
(1,251)	(784)	עליה (ירידה) ביתרות מועצות מקומיות ואזוריות
2,782	(935)	ירידה הלוואות בנקאיות המשולמות ע"י חברת האם
5,263	1,714	סה"כ ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'
1,323	863	פעולות שלא במזומן בתקופת הדוח - נספח ב'
		הלוואות לזמן ארוך משולמות ע"י בעלות המניות

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

חברת קולחי השרון בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 1 - כללי

- א. חברת קולחי השרון בע"מ (להלן: "החברה/המטי"ש") נתאגדה אצל רשם החברות כחברה פרטית בע"מ בחודש אוגוסט 1995.
- ב. במועד הקמתה, על פי החלטת מנהל מס ערך מוסף, סווגה החברה כמוסד ללא כוונת רווח. החל מיום 01.04.11 שונה מעמד החברה במרשמי מס ערך מוסף למעמד עוסק מורשה.
- ג. עיקר פעילות החברה הינה הקמה ותפעול של מכון לטיהור שפכים, והיא פועלת כמלכ"ר.
- ד. 20 דונם מן הקרקע עליה מוקמים מתקני החברה נרכשו על ידי בעלי המניות כרכישה בנאמנות עבור החברה. הליכי העברת הזכויות הושלמו ביום 13.11.2018, במועד זה נחתם הסכם החכירה.
- ה. בהתאם לחוק תאגידי מים וביוב מוטלת חובה על הרשויות המקומיות להקים תאגידי מים וביוב אשר יספקו שירותי מים וביוב לתושבים. לאור חובה חוקית זו החליטו בעלות המניות בחברה: מ.מ. תל מונד, מ.מ. קדימה - צורן ומ.מ. אבן יהודה להקים תאגיד מים בשיתוף עם עריית כפר יונה ומ.מ. פרדסיה בשם "תאגיד המים והביוב מעיינות השרון בע"מ" (להלן: "התאגיד"). בנוסף, החליטו בעלות המניות הנ"ל להעביר את אחזקותיהם הישירה בחברת קולחי השרון לטובת התאגיד בשווי כלכלי של נכסים בניכוי התחייבויות השווה לאפס.
- עד ליום 31.12.2009 הרשויות המקומיות, בעלות המניות בחברה היו ערבות לכלל התחייבויות החברה.
- החל מיום 1.1.2010 ובעקבות הסכם ההקמה של התאגיד הועברה חבות הערבויות לתאגיד מן הרשויות: תל מונד, אבן יהודה וקדימה צורן וזאת במסגרת העברת הבעלות על מניות החברה. בפועל, ערבויות הרשויות המקומיות להלוואות החברה, טרם הועברו אל חברת מעיינות השרון בע"מ עד ליום המאזן.
- ו. בתאריך 18.07.2011 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה, המרת חו"י בעלי בחברה לתקבולים על חשבון מניות אשר יונפקו בעתיד. ההחלטה הינה וטוראקטיבית החל מיום 01.01.2010 - מועד הקמת התאגיד ובהתאם להסכם התיאגוד של התאגיד.
- רישום התקבולים על חשבון מניות בוצע כנגד יתרות הזכות של בעלות המניות - הרשויות המקומיות בגובה 44,519 אלפי ש"ח בהתאם למפורט להלן:
- | | |
|--|------------------|
| יתרות זכות בעלות המניות ליום 31.12.09 : | 40,287 אלפי ש"ח. |
| כתגוספת עודף התחייבויות על נכסים בהתאם להסכם הקמת חברת מעיינות השרון בע"מ (חושב ליום 30.06.09) : | 4,232 אלפי ש"ח. |
| סה"כ | 44,519 אלפי ש"ח. |
- ז. החברה מספקת מי קולחין מטופלים למאגר המים של החברה למחזור מים וקולחים בחוף השרון בע"מ (להלן: "החברה למחזור") הנמצאת בבעלות מלאה של המועצה האזורית חוף השרון. מי קולחין אלו נמכרים על ידי החברה למחזור לצדדים שלישיים.
- ח. החל מחודש מאי 2018 מונה התאגיד לחברה המנהלת של החברה.

חברת קולחי השרון בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים, באופן עקבי, הינם כדלקמן:

א. הצגת הדוחות הכספיים בסכומים מדווחים

1. הדוחות הכספיים מוצגים בסכומים מדווחים כהגדרתם בתקן חשבונאות מספר 12 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. סכומים מדווחים הם הסכומים המותאמים על פי הוראות גילוי דעת 36 של לשכת רוואי השבון בישראל לתאריך 31.12.2003, בתוספת סכומים בערכים נומינליים, שנוספו לאחר 31.12.2003, ובניכוי סכומים שנגרעו לאחר ותאריך זה.
2. בדות רווח והפסד נטבעו הוצאות פחת המותרות על פי תקנות מס הכנסה והוצאות פחת על פי תקן 12.

ב. רכוש קבוע

עלות של פריט קבוע תוכר כנכס אם, ורק אם צפוי (probable) שההטבות הכלכליות העתידיות הקשורות לפריט יזרמו אל החברה וכן העלות של הפריט ניתנת למדידה באופן מהימן, וזאת בחתאם לעלות הפריט. לאחר ההכרה הראשונית תבחור החברה במודל העלות או במודל ההערכה מחדש (שווי הוגן במועד ההערכה מחדש) כמדיניותה החשבונאית ותיישם את אותה המדיניות לגבי כל פריטי הרכוש הקבוע מאותה קבוצה. החברה מיישמת את מודל העלות בדוחותיה הכספיים. הרכוש הקבוע מוצג לפי עלות בניכוי פחת נצבר. הפחת מחושב לפי "שיטת הקו הישר" על בסיס תקופת השימוש המשוערת בנכסים.

שיעורי הפחת השנתיים הינם כדלקמן:

%	
4	מבנים
10-15	ציוד ומתקנים
6-33	ריהוט וציוד משרדי

באור 3 - לקוחות

ליום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	
427	159
(112)	-
315	159

חובות פתוחים
בניכוי - הפרשה לחובות מסופקים

באור 4 - נכסים שוטפים אחרים

ליום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	
64	40
7,620	-
7,684	40

רשות המיסים - מס ערך מוסף
הכנסות לקבל

חברת קולחי השרון בע"מ
 באזורים לדוחות הכספיים

ק"ב	ציון והחיס משרדי	קווי סיניקת	מוחקי טיחוי	מוחקי טיחוי	מוחקי		הרחבת מוחקי טיחוי	איוז ומכשירים	מבנה המבט	קריע מזינים (אמריאני)	עלות
					מזיני	מזיני					
ק"ב	ציון	קווי	מוחקי	מוחקי	מזיני	מזיני	הרחבת	איוז	מבנה	קריע	עלות
84,297	33	39	221	7,201	23,943	16,481	32,487	3,892			יתרה ליום 1 בינואר 2022
422	7	-	-	75	99	241	-	-	-	-	תוספות במשך השנה
250	-	-	-	-	-	-	-	250	-	-	גרעיות במשך השנה
84,669	40	39	221	7,276	24,042	16,722	32,487	3,642			יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
52,315	21	39	221	7,136	1,479	16,348	27,071	-			פחת שנצב
2,649	3	-	-	14	1,294	39	1,299	-			יתרה ליום 1 בינואר 2022
54,964	24	39	221	7,150	2,773	16,387	28,370	-			תוספות במשך השנה
29,505	16	-	-	126	21,269	335	4,117	3,642			יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
31,982	10	-	-	64	22,465	135	5,416	3,892			עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2021

(*) ביום 2.2.95 רכשו המועצה המקומית אבן יהודה, המועצה המקומית קדימה, המועצה המקומית תל-אגוד והמועצה האזורית חוף השרון את המקרקעין בו מופעל כיום חלקו הארי של המיטש בשטח של 20 דונם (להלן: "השטח המקורי"). רכישה זו בוצעה מידי הבעלים הקודם של המקרקעין - חברת עץ זמר בע"מ (להלן: "עץ זמר/ע"ז"). העברת הזכויות מידי ע"ז לקולחי השרון לא הושלמה ברשות מקרקעי ישראל (להלן: "המנהל"). לימים, נדרשה קולחי השרון לשטח נוסף בשטח של כ-7 דונם (להלן: "השטח הנוסף") לצורך הרחבת ספיקות המיטש, ובהתאם לכך תפסה בשנת 2008 קולחי השרון חזקה גם בשטח הנוסף, אולם מבלי

שערכה עסקת מיל המיטהל ביחס לשטח הנוסף.
 בעקבות עסקת מיל המיטהל ביחס לשטח הנוסף, שנת 2016 כי לגבי השטח המקורי תשלם החברה דמי היוון בהתאם להחלטת מועצת מקרקעי במסגרת הבנות שהושגו בין קולחי השרון למיטהל, סוכם במהלך שנת 2016 דמי שימוש עבור 7 שנים באופן רטרואקטיבי על השלומם אלו (דמי היוון ודמי שימוש) תהא רשאית ישראל. ביחס לשטח הנוסף - סוכם כי קולחי השרון תשלם דמי שימוש עבור 7 שנים באופן רטרואקטיבי על השלומם אלו (דמי היוון ודמי שימוש) תהא רשאית קולחי השרון להגיש השנה בתנאים לחלי המנהל והחלטות מועצת מקרקעי ישראל מס' 1304.

חברת קולחי השרון בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 6 - בעלי מניות וצדדים קשורים

ליום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	
41,137	34,273
8,324	5,705
477	477
600	600
<u>50,538</u>	<u>41,055</u>

מעיינות השרון
מ.א. חוף השרון
מ.מ. תל מונד
מ.מ. אבן יהודה

באור 7 - זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	
1,189	2,987
542	26
22	22
<u>1,753</u>	<u>3,035</u>

ספקים ונותני שרותים
הוצאות לשלם
עובדים ומוסדות בגין שכר

חברת קולחי השרון בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 8 - הלוואות לזמן ארוך

ההלוואות לזמן ארוך התקבלו מאוצר השלטון המקומי חלקן ישירות על ידי החברה וחלקן על ידי רשויות שהן בעלות המניות בחברה עבור החברה, כמפורט להלן.
תאריכי גמר הפרעון של הלוואות אלו חלים בתקופה שבין 1.1.2019 ל- 1.1.2028.

סה"כ	מועצה מקומית קדימה אלפי ש"ח	בנק אוצר השלטון המקומי	
467	24	443	הלוואה לזמן ארוך
110	9	101	בניכוי - חלויות שוטפות
357	15	342	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
455	23	432	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021

ליום 31 בדצמבר 2021		
רשויות מקומיות	מבוקים	
9	101	שנה ראשונה
9	75	שנה שניה
6	75	שנה שלישית
-	75	שנה רביעית
-	117	שנה חמישית
24	443	

באור 9 - התחייבות לסיום יחסי עובד ומעביד

החברה מפקידה כספים בגין התחייבות לסיום יחסי עובד ומעביד בקופות פיצויים אישיות לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין ואין לה התחייבויות נוספות בגין פיצויי פיטורין.

באור 10 - הון מגיות

ליום 31 בדצמבר 2022		
מונפק ונפרע	רשום	
12	12	מגיות הנהלה בנות 1 ש"ח ע.ב. כ"א
3988	49,988	מגיות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ב. כ"א
4,000	50,000	סה"כ

חברת קולחי השרון בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 11 - תקבולים ע"ח הון מניות

ליום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	
11,130	11,130
33,389	33,389
44,519	44,519

מ.א. חוף השרון
מעיינות השרון בע"מ

חברת קולחי השרון בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 12 - התחייבויות תלויות והתקשרויות

א. ת"א 14146-07-22 חברת פלגי מים בע"מ נ' קולחי השרון בע"מ - תביעה המתנהלת בבית משפט השלום בנתניה, על סך של 1,088,159 ₪. התביעה הינה לתשלום פיצויים תוזזים בגין שירותי תפעול המט"ש, שניתנו לחברה בין מאי 2021 לינואר 2022. לטענת התובעים החברה לא שילמה להם את מלוא התמורה המגיעה להם בסך של כ- 600,000 ₪, וכן נגרמו לה לכאורה נזקים בגין הפרות והטעיה מצד החברה בסך של כ- 490,000 ₪. יצוין, כי עמדתה הראשונית של החברה הינה כי הסכומים שנטען כי לא שולמו קוזו עקב קנסות וליקויים שהחברה נשאה בהם ושנגרמו למט"ש עקב הפרת התחייבויות התובעת. בגין כך הגישה החברה תביעה שכנגד בסך כולל של כ- 2 מיליון ₪. התיק קבוע לקדם משפט ליום 2.5.23. לאור השלב המקדמי בו מצוי התיק, לא ניתן להעריך את סיכויי התביעה והתביעה שכנגד.

ב. ת"א 31843-06-22 קולחי השרון נגד מועצה אזורית חוף השרון ביום 15.6.2022 הגישה קולחי השרון תביעה הצהרתית וכספית נגד המועצה בגדרה התבקש בית המשפט ליתן סעדים הצהרתיים שלפיהם: הודעות הקיזוז שמסרה המועצה לקולחי השרון בימים 16.3.2022 ו- 3.5.2022 אינן כדין ודין בטלות מוחלטות; הדרך שבה תוזזרנה הלוואות הכעלים קבועה בהסכם המייסדים ובהסכם ההלוואה ודרך זו היא המחייבת באופן בלעדי; "יחוב הארענה" לשנים 2008-2018 שולם במלואו ואינו קיים עוד; קולחי השרון שילמה את חלקה בחוב היטלי הפיתוח ומשכך המועצה אינה רשאית לקזוז. כמו כן, במסגרת התובענה התבקש בית המשפט לחייב את המועצה להשיב לקולחי השרון את הסכומים שקיזוז מדמי הטיפול שלא כדין וזאת בסך כולל של 1,146,556 ₪. בד בבד עם הגשת תובענה זו, הגישה קולחי השרון בקשה דחופה למתן צו מניעה זמני אשר ימנע מ המועצה לבצע קיזוזים נוספים של דמי הטיפול בשפכים המקבלים ביטויים בחשבונות השוטפים החדשיים.

ביום 21.6.2022 הגישה המועצה את תשובתה לבקשה למתן צו מניעה זמני, בגדרה הכחישה את טענות קולחי השרון וטענה כי הינה רשאית לקזוז את כלל החובות אשר לטענתה קולחי השרון חבה כלפיה כאשר כלל החובות הללו הינם ברי-קיזוז. כמו כן, העלתה המועצה טענות בדבר קיפוחה כבעלת מניות מיעוט.

ביום 28.6.2022 הגישה קולחי השרון את תגובתה לתשובת המועצה. ביום 6.7.2022 התקיים דיון בבקשה למתן צו מניעה זמני, בגדרו הסכימו הצדדים למתווה שהוצע על ידי בית המשפט שלפיו הצדדים יפנו להליך גישור בניסיון להגיע להבנות. לצד זאת, סוכם בין הצדדים, כי בכפוף לכך שיתגן ערבות בנקאית למועצה, האחרונה לא תתא רשאית לקזוז את דמי הטיפול בשפכים עד להחלטה שיפוטית אחרת (וזאת למעט קיזוז הרכיב ההוני, כפי שנהגה המועצה לקזוז מדמי הטיפול החדשיים ולא מעבר לכך). עוד סוכם, כי המועצה תשלם לקולחי השרון את התשלום שקוזז על ידה בגין חודשים אפריל-מאי 2022 בסך 507,719 ₪ וזאת כנגד ערבות בנקאית אוטונומית על סכום זה אשר תזכה את המועצה ככל שיהא בידה פסק דין המכיר בזכותה לכך.

עוד סוכם בין הצדדים, כי תינתן ערבות לטובת המועצה של מעיינות השרון בסכום של מיליון ₪, תוך שהובהר כי גם ערבות זו תהיה כפופה לפסק-דין בנושא, ולהבדיל מהערבות הבנקאית המתוארת לעיל, הרי שמדובר בהתחייבות הוזית רגילה ולא מעבר לכך (קרוי, לא כרוכה הוצאה כספית/הפקדת כספים במתן הערבות). היה והליך הגישור לא יצלח, הצדדים הסכימו כי המועצה תחא רשאית לבקש דיון מחודש בבקשה לצו מניעה זמני וכי לא תוכל לקזוז את דמי הטיפול בלא החלטה שיפוטית מתאימה. ביום 8.11.2022 החל הליך הגישור בין הצדדים, המתנהל אצל המגשר עו"ד יצחק מרציאנו. נכון ליום 31.12.2022, התקיימה בין הצדדים ישיבת גישור אחת בלבד. ישיבת הגישור השנייה קבועה ליום 11.1.2023

חברת קולחי השיון בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 13 - תפעול מכון הטיהור

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	
2,513	2,649
3,272	4,966
1,247	1,387
25	-
111	111
465	549
<u>7,633</u>	<u>9,662</u>

פחת מכון הטיהור
שכר קבלן תפעול המכון
מיסים ואגרות
פקוח תאום ובקרה
דמי שימוש בצנרת חולכת מים
אתזקה, תיקונים ושונות

באור 14 - הנהלת וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	
250	258
54	54
53	64
895	814
32	32
(104)	(112)
23	18
<u>1,203</u>	<u>1,128</u>

שכר ונלוות
דמי ניהול
ניחול מערך כספי
מקצועיות (*)
בקורת והדרכה
חובות מסופקים
כלליות

(*) מקצועיות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	
133	117
391	331
371	366
<u>895</u>	<u>814</u>

יעוץ משפטי ריטיינר
יעוץ משפטי תביעות
יעוץ כלכלי פיננסי

חברת קולחי השדון בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 15 - הוצאות מימון, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	
(1)	11
-	93
88	80
606	637
<u>693</u>	<u>821</u>

ריבית ועמלות בנקים (נטו)
ריבית והצמדה ממוסדות
ריבית, הצמדה ושיערוך הלוואות
ריבית לבעלי מניות בגין הלוואות הרחבה

באור 16 - הכנסות אחרות, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	
-	(976)

הכנסות אחרות (*)

(*) הפרשי ריבית והצמדה בגין פס"ד בוררות.

באור 17 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. בדוח רווח והפסד של התאגיד נכללו הכנסות והוצאות הנובעות מפעולות עם צדדים קשורים ובעלי עניין כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	
7,624	7,693
1,247	1,387
606	637
<u>111</u>	<u>111</u>

הכנסות ביוט מבעלי עניין
הוצאות ארנונה לבעלי עניין
הוצאות ריבית לבעלי עניין (בגין הלוואות הרחבה)
הוצאות זמי שימוש בצנרת הולכת מים

ב. בנוגע למטרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים ראה באורים 5 ו- 7 לדוחות הכספיים.

חברת קולתי השרון בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 18 - תמצית דוחות כספיים נומינליים

הדוחות הכספיים השנתיים נביאור הנ"ל ערוכים בסכומים נומינליים היסטוריים לצורכי מס וזאת בשונה מהדוחות הכספיים השנתיים הראשיים הערוכים בסכומים מדווחים. פרט להבדל המתואר לעיל, המדיניות החשבונאית שנקטה בדוחות הכספיים הנומינליים לצורכי מס זהה למדיניות החשבונאית שנקטה בדוחות הכספיים הראשיים של החברה.

א. מאזנים

ליום 31 בדצמבר		
2021	2022	
אלפי ש"ח		
3,047	2,392	נכסים שוטפים
-	566	מזומנים ושוי מזומנים
315	159	פקדון מוגבל
7,685	40	לקוחות
<u>11,047</u>	<u>3,157</u>	נכסים שוטפים אחרים
31,622	29,224	נכסים לא שוטפים
<u>42,669</u>	<u>32,381</u>	רכוש קבוע, נטו
796	110	התחייבויות שוטפות
50,539	41,055	חלויים שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
1,753	3,035	בעלי מניות וצדדים קשורים
<u>53,088</u>	<u>44,200</u>	זכאים ויתרות זכות
455	357	התחייבויות לא שוטפות
		הלוואות לזמן ארוך
(10,874)	(12,176)	גרעון בהון
<u>42,669</u>	<u>32,381</u>	גרעון בנכסים נטו

חברת קולתי השרון בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 18 - תמצית דוחות כספיים נומינליים (המשך)

ג. דוח והפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	
אלפי ש"ח		
7,624	7,693	<u>מחזור הפעילויות</u>
1,605	1,561	השתתפות באחזקת המכון
9,229	9,254	שרותי טיהור שופכין
7,543	9,581	<u>עלות הפעילויות</u>
1,203	1,128	תפעול מכון הטיהור
695	823	הנהלה וכלליות
(9,441)	(11,532)	חוצאות מימון, נטו
-	(976)	הכנסות אחרות, נטו
(212)	(1,302)	הכנסות אחרות
		גרעון מפעילויות השנה

חברת קולחי השרון בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 18 - תמצית דוחות כספיים נומינליים (המשך)

ג. שינויים בהון העצמי

סה"כ	שאינו לגביהם הגבלה		תקבולים על חשבון מניות	הון מניות	
	נכסים נטו שימשו לרכוש קבוע	שלא יועדו על ידי מוסדות המלכ"ר אלפי ש"ח			
(10,662)	29,975	(85,160)	44,519	4	יתרות ליום 1 בינואר 2021
(212)	-	(212)	-	-	תוספות במהלך השנה גרעון לשנה
-	4,081	(4,081)	-	-	גריעות במהלך השנה העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה
-	(2,435)	2,435	-	-	שימשו לרכוש קבוע
-	1,646	(1,646)	-	-	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
(10,874)	31,621	(87,018)	44,519	4	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
(1,302)	-	(1,302)	-	-	תוספות במהלך השנה גרעון לשנה
-	172	(172)	-	-	גריעות במהלך השנה העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה
-	(2,569)	2,569	-	-	שימשו לרכוש קבוע
-	(2,397)	2,397	-	-	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
(12,176)	29,224	(85,923)	44,519	4	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022

בוח פעולות ועדים מקומיים - השוואת ליקויים 2020-2022

קיבוצים

הערות	2022	2020	ליקוי
	שפיים, יקום, געש	שפיים, יקום, געש	זכות התימה למי שאינו חבר או עובד ועד
	תל יצחק, יקום	תל יצחק, יקום	תקצבו דמי ועד ולא גבו
	שפיים, תל יצחק, יקום, גליל ים	שפיים, תל יצחק, יקום	פעולות רכש ללא אישור של הוועד
געש-בברור מדוע לא נמסרו	געש	גליל ים, יקום, געש	לא נמסרו חשבוניות לדוח פעולות
מסמכי רכש			
		שפיים	קרבה משפחתית
	גליל ים, יקום, געש (?)		רכש ללא הצעות מחיר
	תל יצחק, גליל ים, געש	שפיים, תל יצחק, גליל ים, געש	אי הקלמת ישיבות
	תל יצחק, גליל ים	שפיים, תל יצחק, גליל ים, געש, יקום	אי פומביות
	גליל ים, יקום, געש	גליל ים, יקום, געש	דין וחשבון

מושבנים

הערות	2022	2020	ליקוי
תוקן אך יש ליקויים ברשום		בני ציון	הדוח הכספי לא בפורמט משרד הפנים
	בני ציון, בצרה, בית יהושע		ליקויים ברישום הכספי
	אודים (חלקי) בית יהושע	בני ציון, ארסוף, אודים (-) רשפון (-)	לא נמסרו חשבוניות לבדיקות ר"ח
בית יהושע- בברור מדוע לא נמסרו	בני ציון, חרוצים, כפר נטר, בית יהושע	--	רכש ללא הצעות מחיר
מסמכי רכש			
	בית יהושע, חרוצים, רשפון	בית יהושע, חרוצים, רשפון	קרבה משפחתית
	בית יהושע, רשפון, ארסוף	בית יהושע, רשפון, כפר נטר, ארסוף	אי הקלמת ישיבות
	בני ציון, בית יהושע, חרוצים, רשפון,	בני ציון, בית יהושע, חרוצים, רשפון,	אי פומביות
	רשפון, כפר נטר, ארסוף	כפר נטר, ארסוף	
	אודים, בית יהושע, חרוצים,	אודים, בית יהושע, חרוצים, רשפון,	דין וחשבון
	רשפון (מוצמץ), כפר נטר	כפר נטר, ארסוף	

תמצית דוח פעולות 2022 - ועדים מקומיים בחוף השרון

זיכרונות:

מגובה	הפרדת פעילות ועד/אגודה	זין וחשבון	דוח כספי	מיטי ועד	תקציב אישור 2022	פרסום ומומחיות הישגיות	הקלטת ישיבות	פרוטוקולים	רישום פרטי	ישיבות ועד בשנה	זכויות חתימה	תקציב באש"ח ללא גנים	יישוב
	השבון בגן גפרי, הפרדה רישומית ותפעולית	הכנה עד 1.4 הגשה למועצה עד 1.6	הכנה עד 31.3 העברה למועצה עד 30.4 ל	אישור מליאה עד 30.11	הגשה למליאה עד 1.10		יש חובת הקלטה	שמות, זיכרון, התצפית, חלופת יו"ר	6 כל שבועות ועד	ראש הוועד-גובר / חבר ועד / עובד ועד		נרמה	
התקבלה	תקין	נמטר למועצה. פורסם באותר היישוב קהילנץ	לא אושר. במועד	תיקצבו וגבו	לא במועד	מפורסם באותר הקיבוץ קהילנץ	מוקלט	פרוטוקולים תמציתיים.	3 בשנה (ליקוי חוזר)	לא תקין. הגזבר אינו חבר או עובד הוועד (ליקוי חוזר)	1,955	שפיים	
	תקין	הוכן פרוט כספי לפי נושאים, יש בלוח מודעות	לא במועד	תקצבו אך לא גבו (ליקוי חוזר)	לא במועד	לא פומבי לא מפורסם (ליקוי חוזר)	לא מוקלט (ליקוי חוזר)	פרוטוקולים תמציתיים	2 בשנה (ליקוי חוזר)	תקין	749	תל יצחק	
התקבלה	תקין	אין (ליקוי חוזר)	לא במועד	תקצבו וגבו	לא במועד	לא פומבי לא מפורסם (ליקוי חוזר)	לא מוקלט (ליקוי חוזר)	פרוטוקולים תמציתיים	4 בשנה (ליקוי חוזר)	תקין	1,034	גליל ים	
	לא תקין. במצאו חשבונות ע"ש קיבוץ יקום.	אין (הוכן של שנת 2021)	לא במועד	אשר תקצבו אך לא גבו (ליקוי חוזר)	לא במועד	לא פומבי מפורסם	מוקלט	פרוטוקולים תמציתיים. ללא נוכחים	4 בשנה (ליקוי חוזר)	לא תקין - זכות חתימה למי אינו חבר או עובד הוועד (ליקוי חוזר)	1,135	יקום	
	תקין	אין (ליקוי חוזר)	לא במועד	תקצבו וגבו	לא במועד	לא פומבי נשלח במיילים לתושבים	לא מוקלט	פרוטוקולים תמציתיים.	6 בשנה	לא תקין - זכות חתימה למי אינו חבר או עובד הוועד (ליקוי חוזר)	1,842	געש	

תמצית דוח פעולות 2022 - ועדים מקומיים בחוף השרון

ליבוצים:

הערות	תאריך תגובת הוועד	חתימת הצהרות	עובדים ומס שבר	התאמה לתכנית השמירה המוצעת	התקשרויות ארוכות טווח (מברזים)	הערות	מס' הצעות	מס	רכש	יישוב
		יש	אין עובדים	לא גובים היטל שמירה. השמירה מנוהלת באגודה 12 אש"ח מותקצב הועד	תרבות - 163,807	אין אישור ועד לרכש (ליקוי חוזר)	1 3 3 3	17,115-א 16,380-ב 14,040-ג 17,562-ד	תל יצחק	
חובטת כי מ- 2024 יעבדו לפי כללי הרכש		יש	אין עובדים	השמירה מנוהלת באגודה 92 אש"ח בגין הוצ שמירה מתקציב הועד	שמירה - 82,277 משולמת דרך האגודה	אין אישור ועד לרכש (ליקוי חוזר) <u>לא נלקחו 3 הצעות (ליקוי חוזר)</u>	1 1 1 1	15,126-א 8,482-ב 8,424-ג 7,605-ד	גליל ים	
חובטת כי מ- 2024 יעבדו לפי כללי הרכש		יש	אין עובדים	לא גובים שמירה. הוצ שמירה - 270 אשח	שמירה - 270,014 החסם מול האגודה התשלום לחברה	אין אישור ועד לרכש (ליקוי חוזר) <u>לא נלקחו 5 הצעות (ליקוי חוזר)</u>	1 1 1	16,731-א 14,625-ב 40,800-ג	יקום	
ברזון מיוע לא נמסר מסמכי רכש		יש	אין עובדים	גובים היטל שמירה. הכספים מנוהלים בחשבון נפרד אך לא במשק סגור	החזקה - 70,902 שמירה - 222,664 <u>לא נמסרו מסמכי רכש (ליקוי חוזר)</u>	<u>לא נמסרו מסמכי רכש (ליקוי חוזר)</u>	?	11,700-א 22,519 - ב 30,420 - ג 35,100 - ד 14,976 - ה	געש	

תמצית דוח פעולות 2022 – ועדים מקומיים בחוף השרון

מזשבים:

הפרדת פעילות ועד/אגודה	זין וחשבון	דוח כספי	אישור תקציב 2019	פרסום ופומביזת הישיבות	הקלטת ישיבות	רישום פרוטוקולים	הוצע	זכות חתימה	תקציב באש"ח ללא גבי ילדים	יישוב בני ציון
תקין	הוצג כמצגת לחושבים. לא התקיים דיון	מוקד לפורמט משרד הפנים אך יש ליקויים ברישום הנבנות	במועד	לא מפורסם (ליקוי חוזר)	מוקלט	תקין	19 השנה	תקין (-)	1,835	
תקין	תקין - הוצג באסיפה + נשלח סרטון	לא במועד שעות ברישום הבנות שמירה	לא במועד	תקין	מוקלט	תקין	33 השנה	תקין	2,670	בצרה
תקין	אין (ליקוי חוזר)	הדוח לשנת 2021 טרם אושר וטרם הובן לשנת 2022	לא במועד	תקין	מוקלט	תקין	12 השנה	תקין (-)	2,578	אודים
תקין	אין (ליקוי חוזר)	לא במועד שעות ברישום הבנות מועצה מצלמת בשחור לא ברישום בחוז שמירה	לא במועד	לא מפורסם (ליקוי חוזר)	חלק מוקלטות	תקין	13 השנה	תקין (-)	3,836	בית יהושע
תקין. אין אגודה	אין (ליקוי חוזר)	במועד	במועד	לא מפורסם (ליקוי חוזר)	מוקלט	תקין	8 השנה	תקין (-)	2,218	חוצצים

¹ על בסיס כרטיס לא מבוקרת
² על בסיס כרטיס לא מבוקרת

תמצית דוח פעולות 2022 - ועדים מקומיים בחוף השרון

הפרדת פעילות ועד/אגודה	דין וחשבון	דוח כספי	אישור תקציב 2019	פרסום ופומביות היטיבות	הקלטת ישיבות	רישום פרוטוקולים	ישיבות העד	זכות חתימה	תקציב באש"ח ללא גני ילדים	יישוב
תקין	מוצמץ	לא במועד	לא במועד	לא מפורסם. (ליקוי חוזר)	לא מוקלט ליקוי חוזר	תקין (-)	10 השנה	תקין (-) ליקוי חוזר	3,178	רשפון
תקין	אין (ליקוי חוזר)	לא במועד	לא במועד	לא מפורסם (ליקוי חוזר)	מוקלט ליקוי חוזר	תקין (-)	12 השנה	תקין (-)	2,656	בפר בטר
תקין. אין אגודה	חובן - לא ידוע אם פורסם	במועד	לא במועד	לא מפורסם (ליקוי חוזר)	לא מוקלט ליקוי חוזר	תקין	6 השנה	תקין (-)	1,714	ארסוף

תמצית דוח פעולות 2022 - ועדים מקומיים בחוף השרון

מושבים:

הערה	הגובה	חתימת הצהרות	עובדים ומט שכר	המטרה	התקשרויות ארוכות טווח (מבויזים)	רכש	יישוב
				המאמה לתכנית השמירה המועצתית	עמידה בכללי המכרזים	בדיקת קיום 3 הצעות מחיר מס' כמות	הנורמה
				לא גובים היטל שמירה. השמירה מנוהלת ע"י האגודה. הועד הוציא 79 אש"ח	א- גיבוי - 461,748 - תקין ב- קייטרינג בגנים: 268,830 - ללא מנבוא. ללא גיבוי	א- 10,344 ב- 8,119 ג- 37,400 ד- 21,675 ה- 18,720	בני ציון
				גובים היטל שמירה. תקין	א- שמירה - 375,078 - תקין ב- שיפוט מועדון - 252,055 - תקין ג- גיבוי - 474,000 - תקין	א- 52,650 ב- 12,051 ג- 14,754 ד- 70,200 ה- 52,650	בצרה
				לא גובים אגרת שמירה. 278 אש"ח הוצ' שמירה מתקציב השוטף	א- שמירה - 217,386 - מסך מדיע ב- גיבוי - 157,365 - תקין ג- 49,272 - תשלום במסגרת פעורה	א- 21,060 ב- 6,514 ג- 64,877 ד- 40,000 ה- 21,938	אודים
2. מדוע הצהירו שאין ניגוד עניינים למרות שלא רכש השתנה דבר מדות קודם.	אין. בברוך ז. מדוע לא נמסרו מסמכי רכש שלא השתנה דבר מדות קודם.	יש (תוקן משנה קודמת)	יש עובדים. משולם מס כחוק	גובים היטל שמירה. יש חשבון נפרד לשמירה אך משלמים ממנו גם הוצאות שלא קשורות (גיל חוגג, ניקיון)	א- שמירה - 145,282 ב- שיפוט מקליטים - 112,842 ג- ניקיון - 164,144 ד- גיבוי - 270,165	א- 62,400 ב- 8,302 ג- 23,600 ד- 25,310 ה- 22,979	בית יהושע

תמצית דוח פעולות 2022 - ועדים מקומיים בחוף השרון

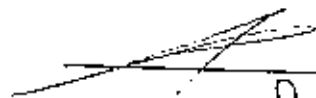
הערת	תגובת הועד	התימת הצהרות	עובדים ומס שוכר	סל שמירה	התקשרויות איזכות שווח (מבזיזים)	רש	יישוב
יש קרבה משפחתית בין חבר הועד לעובד ועד - תקין לפי יועמ"ש		יש	ליקויים בתשלום גס שובר	התאמה לתכנית השמירה המוצעת לא מנוהל במשק סגור	א- יעוץ משפטי- 87,048 ב- ציוד גינון- 45,915 ג- אחזקה- 78,331 כולם "ספקים מתמשכים"	בדיקות קיום 3 הצעות מחיר מס' כמות א- 11,600- ב- 12,636- ג- 8,442- ד- 46,449- ה- 11,000- ו- 65,000-	חרוצים
יש קרבה משפחתית בין חבר הועד לעובד ועד - תקין לפי יועמ"ש		חסרה הצהרת קרבה משפחתית. ראת תגובת הועד	תקין	האגודה גיבה את הטעם השמירה ומיניבת חלקית את הועד	א- טיאוש- 117,831 לא תקין (הסבר: מציע יחיד לבן לא כונסה ועדת מבזיזים)	א- 23,341- ב- 22,230- ג- 11,466- ד- 64,701- ה- 14,742-	רשפון
יש קרבה משפחתית בין עובד וחבר ועד. אישורו בועד חד פעמי		יש	תקין	תקין	א- 241,131- שמירה - תקין ב- 80,000- גינון- לא נמסר מטמניכים	א- 49,304- ב- 66,550- ג- 20,124- ד- 12,271- ה- 36,855-	כפר נטר
		תקין	תקין	תקין	א- אחזקה- 505,564 ב- שמירה- 242,652 בתהליכי מכרז	א- 56,390- ב- 7,605- ג- 12,987- ד- 27,331- ה- 28,080-	ארסון

חוף השרון

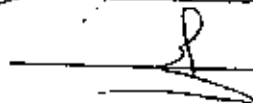
משרד הפנים

דוח רבעוני לשנת 2023 לתקופה: רבעון 3, שנת 2023

זיהוי המסמך: 67465



חתימת ראש הרשות:



חתימת הגזבר:

חוף השרון

טופס 1 - תמצית מאזן

31.12.22	30.9.23
16,943	14,990
3,192	1,152
403	4,265
<u>20,538</u>	<u>20,407</u>
56,498	48,563
12,728	12,728
<u>69,226</u>	<u>61,291</u>
859	822
(37)	(15)
<u>822</u>	<u>807</u>
<u>90,586</u>	<u>82,505</u>

נכסים
 נכסים נוילים: קופה ונכסים
 הכנסות מתוקצבות שטרם התקבלו
 חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
 סה"כ רכוש שוטף
 השקעות מיועדות לכסוי קרן לעבודות פיתוח
 השקעות במימון קרנות מתוקצבות
 סה"כ השקעות
גרעונות בתקציב הרגיל והבלתי רגיל
 גרעון לראשית השנה
 סכום שהתקבל להקטנת הגרעון (במינוס) (1)
 גרעון (ערך) שוטף בתקופת הדוח
 סה"כ גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
 גרעונות סופיים בתב"רים
 סכום שהתקבל להקטנת הגרעון הסופי בתב"רים (במינוס) (2)
 סה"כ גרעון מצטבר בתב"רים סופיים

סה"כ נכסים

2	1
4	97
1,074	1,267
20,127	16,929
153	2,920
<u>21,360</u>	<u>21,214</u>
30,358	21,080
12,728	12,728
<u>27,453</u>	<u>28,669</u>
(1,313)	(1,186)
<u>90,586</u>	<u>82,505</u>

התחייבויות ועודפים
 בנקים: משיכות יתר והלוואות
 משרדי ממשלה
 מוסדות שכר - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
 ספקים וזכאים (1) - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
 תקבולים לא מתוקצבים:
 פקדונות, הכנסות מראש ואחרים
 סה"כ התחייבויות שוטפות
קרן עבודות פיתוח ועודפים בתקציב הרגיל
 קרנות בלתי מתוקצבות (3)
 קרנות מתוקצבות
עודפים בתקציב הרגיל
 ערר לראשית השנה
 ערר (גרעון) בתקופת הדוח
 סה"כ ערר מצטבר בתקציב הרגיל
 העברת עודפי שנים קודמות לתקציב הרגיל (במינוס)
עודפים בתקציב הבלתי רגיל
 עודפי מימון זמניים
 גרעונות מימון זמניים
סה"כ התחייבויות ועודפים

חוף תשרון

טופס 2 - תקציב רגיל

סטיה מהתקציב %	סטיה מהתקציב	ביצוע מצטבר	תקציב יחסי לתקופה	תקציב שנתי * מאושר	
(5)%	(3,058)	53,191	56,250	75,000	הכנסות
					ארנונה כללית
(2)%	(47)	2,079	2,126	2,835	הכנסות ממכירת מים
(2)%	(9)	426	435	580	עצמיות חינך
2%	334	18,032	17,699	23,598	עצמיות רווחה
(4)%	(2,782)	73,728	76,510	102,013	עצמיות אחר
					סה"כ עצמיות
16%	2,228	16,163	13,935	18,580	תקבולים ממשרד החינוך
19%	820	3,939	3,319	4,425	תקבולים ממשרד הרווחה
(15)%	(103)	598	701	935	תקבולים ממשלתיים אחרים
					מענק כללי לאיוון
(100)%	(300)		300	400	מענקים מיוחדים
86%	1,312	2,834	1,523	2,030	תקבולים אחרים
					סה"כ הכנסות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
1%	975	97,262	96,287	128,383	
					מענק לכיסוי גרעון מצטבר
(11)%	(1,293)	9,957	11,250	15,000	הנחות בארנונה (הכנסות)
(0)%	(318)	107,219	107,537	143,383	סה"כ הכנסות
					הוצאות
4%	527	12,508	11,981	15,975	הוצאות שכר כללי
(4)%	(1,731)	39,030	40,761	54,348	פעולות כלליות
					הוצאות רכישת מים
-2%	(1,204)	51,538	52,742	70,323	סה"כ כלליות
					שכר עובדי חינוך
(1)%	(75)	9,383	9,458	12,610	פעולות חינוך
7%	1,386	22,139	20,753	27,671	סה"כ חינוך
4%	1,311	31,522	30,211	40,281	שכר עובדי רווחה
1%	11	1,381	1,350	1,800	פעולות רווחה
11%	537	5,545	5,009	6,678	סה"כ רווחה
9%	548	6,906	6,359	8,478	
					סה"כ הוצאות לפני פרעון מלוות, מימון, כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
1%	655	89,966	89,312	119,082	
9%	351	4,071	3,720	4,960	פרעון מלוות מים וביוב
3%	82	2,909	2,828	3,770	פרעון מלוות אחרות
7%	433	6,980	6,548	8,730	סה"כ פרעון מלוות
					הוצאות מימון
(2)%	(8)	442	451	601	העברות והוצאות חד פעמיות
(100)%	(128)		128	170	סה"כ הוצאות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
1%	951	97,388	96,437	128,593	
					העברה לכיסוי גרעון מצטבר
(12)%	(1,284)	9,816	11,100	14,800	הנחות בארנונה (הוצאות)
0%	(333)	107,204	107,537	143,383	סה"כ הוצאות
					עודף (גרעון)
	15	15			

חוף תשרון

טופס 3 - תקציב בלתי רגיל

שנה קודמת	תקופת הדוח	
		תקבולים בתקופת הדוח
		מלוות מהאוצר
		מלוות מאחרים
347	157	השתתפות משודי ממשלה
		משרד הפנים
57		משרד הכשרון
		משרד החינוך
		משרד הדתות
		משרד העבודה והרווחה
		משרד איכות הסביבה
		משרד הביטוי והשיכון
		משרד התשתיות
	42	משרד התיירות
	575	משרד התחבורה
404	774	משרדים אחרים
		סה"כ השתתפות משודי ממשלה
		אחרים
	64	השתתפות בעלים
9,442	10,127	מקורות אחרים
		העברה מקרנת הרשות
		השתתפות תקציב רגיל
		השתתפות תבר"ים אחרים
9,846	10,965	סגירת גרעונות סופיים בתב"י"ים
		סה"כ תקבולים
		תשלומים בתקופת הדוח
6,799	7,068	עבודות שבוצעו במשך השנה
1,217	2,554	הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכד')
		העברת מלוות שנתקבלו לתקציב הרגיל
80		העברת מלוות שנתקבלו להקטנת הגרעון
		העברה לקרנת פיתוח
8,096	9,622	העברת עודפים לתבר"ים אחרים
		סה"כ תשלומים
1,750	1,343	עודף (גרעון) בתקופת הדוח
160,504	133,459	תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה
136,114	107,319	תקבולים שנצברו (תחילת שנה)
24,390	26,140	תשלומים שנצברו (תחילת שנה)
		יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
133,459	144,424	תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף התקופה
107,319	116,941	תקבולים שנצברו (סוף תקופה)
26,140	27,483	תשלומים שנצברו (סוף תקופה)
		עודף (גרעון) נטו
27,453	28,669	הכב היתרה
1,313	1,186	עודפי מימון זמניים
26,140	27,483	גרעונות מימון זמניים
		עודף (גרעון) נטו
36,891		(-)לאחר נבי השקעות במניסקסים שנסגרו בתקופת הדוח
36,891		תקבולים (בנכוי פרזיקטים שנסגרו)
		תשלומים (בנכוי פרזיקטים שנסגרו)

2023 - לתקופה: רבעון 3, שנת 2023

חוף תשרין

סופסוף 4 - ריבוי תב"רים

מספר נסח ערר/ג'רעון	ביצוע מטעמי ערר ומאות	ביצוע מטעמי ערר ומאות	ביצוע מטעמי ומאות	ביצוע מטעמי ומאות	ביצוע מטעמי ומאות	ביצוע מטעמי ומאות	ביצוע מטעמי ומאות	ביצוע מטעמי ומאות	ביצוע מטעמי ומאות	ביצוע מטעמי ומאות	התקציב המאושר	סח"ר תב"רים	תפריק התקציבי
886	257	886	986	1,852	254	152	712	1,700	1,935	3	1,935	3	61 מנהל כללי
2,826		2,826	5,933	8,759	1,111	1,276	4,822	7,483	9,910	7	9,910	7	62 סוכרל כספי
18,065		18,322	63,296	81,361	5,060	6,524	58,236	74,837	87,234	52	87,234	52	63 המאות מיליון
37	453	37	363	400	1,141	1,194	363	400	400	1	400	1	64 פירעון מיליון
1,284	441	1,737	25,308	26,592	210	(400)	24,167	25,398	26,989	17	26,989	17	71 תובאות
(258)		183	6,007	5,749	6		5,797	6,149	8,350	5	8,350	5	72 שמירה נטו
194	35	194	56	250	29		6	250	250	1	250	1	73 תכנון ובנין
(35)			35						138	1	138	1	74 נכסים צבוריים
													75 תכנון והוציא
													76 שירותי יעוץ ותכנון
													77 כלכלה וייעוץ
													78 ביקור עירייה
													79 שירותים חקלאיים
													81 חינוך
													82 תרבות
													83 בריאות
													84 ליווה
													85 דת
													86 קליטת עליה
													87 איכות הסביבה
													88 קליטת עליה
													89 איכות הסביבה
													90 בנים
													91 בתי מלונאות
													92 בתי מלונאות
													93 נכסים
													94 תעבורה
													95 תעסוקה
													96 חשמל
													97 בנין
													98 מפעלים אחרים
													99 השלמות לא תלויים
													סח"ר
27,483	1,186	28,669	116,941	144,424	9,622	10,965	107,319	133,459	152,648	97	152,648	97	

עמוד 6 מתוך 10

חוץ השדרה

טופס 5 - גבייה וחייבים

מיום שהיה קודמת	מיום שהיה קודמת רבעון מקביל	מיום השנה עד רבעון זה	איונות שהיה שנת קודמת	איונות שנה קודמת רבעון מקביל	איונות השנה עד רבעון זה
			8,932 (700) (396)	8,932 (62)	7,942 76
			1,126 (511)	903 (503)	981 (73)
			8,451	9,270	8,926
			2,606	1,913	1,281
			5,845	7,357	7,645
			81,840	61,380	61,675
			1,174	9,258	10,004
			(11,033)	(9,517)	(9,884)
			71,981	61,121	61,785
			69,884	2,975	2,840
			69,884	49,955	51,910
			2,097	52,930	54,750
			7,942	8,191	7,045
			31%	15,548	14,690
			97%	21%	14%
			84%	87%	89%
			84%	71%	72%
			90%	75%	76%
				78%	79%

גביית פגועים
 קרתת פגועים ריאליזציה לתחילת השנה
 חרוב / זיכוי נסיף
 תעבירה לתחבות מסופקים (במחירים)
 חייבים במהלך התקופה כולל ריבית (העמדה)
 תחלות ופטורים (במחירים)
 מחיקת תחבות בתקופת הדוח (במחירים)
 סח"מ יתרת פגועים לגבייה
 גביית נגד פגועים
 יתרת פגועים בגין שנים קודמות
 גבייה שוטפת
 חרוב תקופתי שוטף מוטבר
 חוב/חייבי נוסף כולל ריבית (העמדה)
 לחלות ופטורים (במחירים)
 מחיקת תחבות (במחירים)
 סח"מ חרוב תקופתי לגבייה
 גבייה מולאש
 גביית שוטפת
 סח"מ גבייה שוטפת
 יתרת פגועים לתקופה

יחידת פגועים כוללת לסוף התקופה
 % גביית מחפצונות (נגזרי תחלות)
 % סח"מ גבייה שוטפת מסח"מ חרוב תקופתי לגבייה (בייכוי תחלות)
 % גביית שוטפת מסח"מ חרוב תקופתי - כולל תחלות
 % סח"מ גבייה שוטפת מסח"מ חרוב תקופתי - כולל תחלות
 % גבייה כוללת מסח"מ חרוב לגבייה
 כמות מים שניתנת מאגירת מאכלי מים
 כמות מים שנרכשה / הופקה מאגרי מים
 כמות מים שנמכרה / הוויזה מאגרי מים
 פחת מאכלי מים
 אחוז נטו (%) תחלת

2023 - לתקופה: רבעון 3, שנת 2023

חוף השרון

סדרה	מחזורי חוב שנתו מאזנים	השערה ב %	תקציב משוקלל שנה קודמת מחזורי	תקציב משוקלל מחזורי שנה נוכחית	תקציב שחייב מחזורי שחייב מאזנים	תקציב שחייב מחזורי שחייב מאזנים	מחזורי שחייב מחזורי שחייב מאזנים	מחזורי שחייב מחזורי שחייב מאזנים	מחזורי שחייב מחזורי שחייב מאזנים	מחזורי שחייב מחזורי שחייב מאזנים	מחזורי שחייב מחזורי שחייב מאזנים	מחזורי שחייב מחזורי שחייב מאזנים
	33,896	1%	45	46	37	58	741,695					
	24,725	1%	110	111	106	415	222,241					
	726	1%	861	670	670	670	1,084					
	5,250	1%	66	67	45	98	78,736					
	1,148	1%	83	84	84	84	13,621					
	11,319	1%	71	72	66	73	156,686					
	1,089	2%	0	0	0	0	31,815,950					
	2,531	10%	2	2	2	10	1,105,595					
	273	2%	2	2	2	3	114,176					
	159	1%	0	0	0	0	348,702					
	1,118	(10)%	28	25	0	121	44,989					
	82,234						34,643,477					

סופס 6 - ארנונה

סוג הנכס

- מבנה מסחריים
- משרדים שולחנים ומסחר
- בנקים
- העשייה
- כרת מלון
- פלאטה
- חדמה תמסיה (לדונם)
- קרקע תמסיה (לדונם)
- קרקע במפעל עמירי שטח (לדונם)
- חניונים
- מבנה תמסיה
- נכסי מליונה
- נכסים אחרים
- סה"כ

אזורי העשייה משותפים

בנייה/תוספת חוב אידונת בנין אזורי
העשייה משותפים

2023 - לתקופה: רבעון 3, שנת 2023

חוף השדרים

טופס 7 - שכל ומשרות

מס' המפתח	2023 תקופה		2022 תקופה		2023 רבעון		2022 רבעון		שם המפתח	מס' המפתח
	מספר משרות	עלות ישירה	מספר משרות	עלות ישירה	מספר משרות	עלות ישירה	מספר משרות	עלות ישירה		
6	2	1,050	9	1,200	2	1,400	9	1,703	הנהלת הכללות	
61	9	1,703	7	953	1	2,270	9	2,270	נכרמים	
61	8	1,130	17	3,705	1	1,270	8	1,270	גנרל כללי	
62	19	3,879	17	4,940	1	4,940	19	4,940	מנהל כספי	
7	1	337	2	229	1	305	1	305	סג"מ והנהלת הכללות	
71	1	103	1	98	1	130	1	130	שירותים מקומיים	
72	3	1,826	9	1,725	1	2,300	11	2,300	הנהלת	
73	3	1,184	5	1,065	5	1,420	8	1,420	שירותי תמיכה	
74	1	548	4	525	4	700	5	700	שירותים עירוניים	
76	1	103	1	98	1	130	1	130	שירותי תמיכה	
78	6	3,998	20	3,641	26	4,855	26	4,855	שירותים מקומיים	
79	26	8,502	66	8,599	92	11,465	92	11,465	שירותים מקומיים	
8	3	1,457	9	1,508	12	2,010	12	2,010	שירותים מקומיים	
81	2	1,361	6	1,350	9	1,800	9	1,800	חברות	
82	1	233	1	225	1	300	1	300	נריאות	
83	1	147	1	120	1	160	1	160	דלת	
84	1	147	1	120	1	160	1	160	קליטת עליה	
85	1	147	1	120	1	160	1	160	איכות סביבה	
86	1	147	1	120	1	160	1	160	סג"מ והנהלת הכללות	
87	1	147	1	120	1	160	1	160	מפעלים	
9	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
91	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
92	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
93	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
94	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
96	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
97	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
98	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
99	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
100	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
101	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
102	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
103	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
104	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
105	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
106	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
107	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
108	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
109	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
110	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
111	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
112	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
113	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
114	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
115	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
116	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
117	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
118	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
119	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
120	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
121	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
122	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
123	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
124	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
125	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
126	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
127	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	
128	1	147	1	120	1	160	1	160	מס' המפתח	

עמוד 9 מתוך 10

2023 - לתקופה: רבעון 3, שנת 2023

חוף השרון

מספס 8 - בעלי שטר גגור
מזרח התקפדי
ת.א.
ירדו
דרגה
שטר משולב
תוספות שטר
עבודה נוספת
לחידו המצאות
המישים
סמ"צ שטר
הענף
עלות השטר

עמוד 10 מתוך 10